

Roll No. : .....

Total No. of Questions : 12 ]

[ Total No. of Printed Pages : 7

# CFMC-484

M.Com. (Final) Examination, 2023

## ACCOUNTANCY AND BUSINESS STATISTICS

Paper - IX

(Project Planning, Appraisal and Control)

Time : 3 Hours ]

[ Maximum Marks : 100

### Section-A

(Marks : 2 × 10 = 20)

**Note :-** Answer all *ten* questions (Answer limit 50 words). Each question carries 2 marks.

(खण्ड-अ)

(अंक : 2 × 10 = 20)

**नोट :-** सभी दस प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 50 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 2 अंक का है।

### Section-B

(Marks : 8 × 5 = 40)

**Note :-** Answer any *five* questions out of seven (Answer limit 200 words). Each question carries 8 marks.

(खण्ड-ब)

(अंक : 8 × 5 = 40)

**नोट :-** सात में से किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 200 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 8 अंक का है।

### Section-C

(Marks : 20 × 2 = 40)

**Note :-** Answer any *two* questions out of four (Answer limit 500 words). Each question carries 20 marks.

(खण्ड-स)

(अंक : 20 × 2 = 40)

**नोट :-** चार में से किन्हीं दो प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 500 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 20 अंक का है।

**BRI-888**

( 1 )

**CFMC-484** P.T.O.

## Section-A

### (खण्ड-अ)

1. (i) What is SWOT Analysis ?  
स्वॉट विश्लेषण क्या है ?
- (ii) What is Break-even Analysis ?  
सम-विच्छेद विश्लेषण क्या है ?
- (iii) Give formula for calculation of Post Pay-back Period Liability.  
अदायगी अवधि के पश्चात् लाभदायता की गणना करने का सूत्र दीजिए।
- (iv) What is Risk Adjusted Rate of Discount ?  
जोखिम समायोजित बट्टा दर क्या है ?
- (v) What is Work Break-down Structure ?  
कार्य भंजन ढाँचा (WBS) क्या है ?
- (vi) What do you mean by Matrix Organisation ?  
मैट्रिक्स संगठन से आप क्या समझते हैं ?
- (vii) What is Critical Path ?  
अभीष्ट या चरम पथ क्या है ?
- (viii) What do you understand by External Project Control ?  
बाह्य परियोजना नियंत्रण क्या है ?
- (ix) Mention *four* characteristics of a good project report.  
एक अच्छे परियोजना प्रतिवेदन की **चार** विशेषताएँ बताइए।
- (x) What is Benefit Cost Ratio ?  
लाभ लागत अनुपात क्या है ?

## Section-B

(खण्ड-ब)

2. Mention the process of Project Rating Index.

परियोजना श्रेणी सूचकांक की प्रक्रिया बताइये।

3. State and explain, with suitable examples the Little and Mirrlees Methodology for Social Cost-benefit Analysis.

सामाजिक लागत-लाभ विश्लेषण की लिटिल-मिर्लीस विधि को उचित उदाहरणों से समझाइए।

4. A project had begun on 1st January, 2022 and was expected to be completed by 30th September, 2022. The project is being reviewed on 30th June, 2022 when the following information has been developed : (₹)

Budgeted Cost for Work Scheduled (BCWS)	15,00,000
Budgeted Cost for Work Performed (BCWP)	14,00,000
Actual Cost of Work Performed (ACWP)	16,00,000
Budgeted Cost for Total Work (BCTW)	25,00,000
Additional Cost for Completion (ACC)	12,00,000

**Analyse :**

- (i) Cost Variance
- (ii) Schedule Variance
- (iii) Cost Performance Index
- (iv) Schedule Performance Index

एक परियोजना 1 जनवरी, 2022 को प्रारम्भ हुई जिसकी 30 सितम्बर, 2022 तक पूर्ण होने की सम्भावना है। परियोजना का 30 जून, 2022 को पुनरीक्षण किया गया जब निम्नलिखित सूचना विकसित की जा चुकी थी :

	(₹)
अनुसूचित कार्य की बजटेड लागत	15,00,000
निष्पादित कार्य की बजटेड लागत	14,00,000
निष्पादित कार्य की वास्तविक लागत	16,00,000
कुल कार्य की बजटेड लागत	25,00,000
समाप्ति पर अतिरिक्त लागत	12,00,000

**विश्लेषण कीजिए :**

- (i) लागत विचरण
- (ii) अनुसूची विचरण
- (iii) लागत निष्पादन सूचकांक
- (iv) अनुसूची निष्पादन सूचकांक

5. The initial cash outlay of a project is ₹ 50,000 and it generates cash inflows of ₹ 20,000, ₹ 15,000, ₹ 25,000 and ₹ 10,000 in 4 years. Using present value index method, appraise profitability of proposed investment assuming 10% rate of discount.

The present value of ₹ 1 at 10% discount factor for 4 years is .909, .826, .751 and .683.

एक परियोजना पर प्रारम्भिक विनियोजन ₹ 50,000 है तथा इससे 4 वर्षों में क्रमशः ₹ 20,000, ₹ 15,000, ₹ 25,000 तथा ₹ 10,000 रोकड़ अन्तर्वाह प्राप्त होते हैं। वर्तमान मूल्य सूचकांक विधि का प्रयोग करते हुए प्रस्तावित विनियोग की लाभप्रदता का मूल्यांकन बट्टा दर 10% मानते हुये कीजिए। एक रुपये का वार्षिक मूल्य 10% बट्टा दर प्रथम चार वर्षों के लिए क्रमशः .909, .826, .751 तथा .683 है।

6. Differentiate between Pre-Feasibility Report (PFR) and Detailed Project Report (DPR).

पूर्व-साध्यता प्रतिवेदन एवं विस्तृत परियोजना प्रतिवेदन में अन्तर बताइये।

7. Elucidate the factors to be considered for initial screening of project alternatives.

प्रारम्भिक परियोजना संवीक्षा विकल्पों हेतु विचारणीय घटकों को समझाइए।

8. From the following information, ascertain which project is more risky on the basis of standard deviation :

निम्नलिखित सूचना से प्रमाप विचलन के आधार पर निर्धारित कीजिए कि कौनसी परियोजना अधिक जोखिमपूर्ण है :

Project Events	Project A		Project B	
	Cash Inflows (₹)	Probability	Cash Inflows (₹)	Probability
A	2,000	.2	2,000	.1
B	4,000	.3	4,000	.4
C	6,000	.3	6,000	.4
D	8,000	.2	8,000	.1

### Section-C

(खण्ड-स)

9. “Project report is not a statement of complaint but a statement of information for project manager.” Comment and narrate the characteristics of a good report.

“परियोजना प्रतिवेदन शिकायत का विवरण नहीं अपितु परियोजना प्रबन्ध हेतु सूचनाओं का विवरण है।” टिप्पणी कीजिए तथा एक अच्छी प्रतिवेदन प्रणाली की विशेषताएँ बताइए।

10. Discuss in brief, the various incentives given deductions allowed under the Income Tax Act for encouraging industrial projects.

औद्योगिक परियोजनाओं के विकास के लिए आयकर अधिनियम में किन-किन प्रोत्साहनों या कटौतियों को स्वीकृत किया जाता है ? संक्षेप में वर्णन कीजिए।

11. The activities involved in a PERT Project are detailed below :

Activity	Duration (in weeks)		
	Optimistic	Most Likely	Pessimistic
1-2	3	6	15
2-3	6	12	30
3-5	5	11	17
7-8	4	19	28
5-8	1	4	7
6-7	3	9	27
4-5	3	6	15
1-6	2	5	14
2-4	2	5	8

- (i) Draw a Network Diagram.
- (ii) Find the critical path after estimating the earliest and latest event times for all nodes.
- (iii) Find the probability of completing the project before 31 weeks.

एक पर्ट परियोजना में समाविष्ट क्रियाओं का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

क्रिया	समय (सप्ताह में)		
	आशावादी	अधिकतम	निराशावादी
1-2	3	6	15
2-3	6	12	30
3-5	5	11	17
7-8	4	19	28
5-8	1	4	7
6-7	3	9	27
4-5	3	6	15
1-6	2	5	14
2-4	2	5	8

- (i) एक तंत्र आरेख का निर्माण कीजिए।
- (ii) सभी बंधों के लिए शीघ्रतम तथा विलम्बतम समय का अनुमान लगाने के पश्चात् क्रान्तिक पथ ज्ञात कीजिए।
- (iii) परियोजना को 31 सप्ताह पूर्व पूर्ण करने की प्रायिकता ज्ञात कीजिए। 7+7+6=20

12. The following data relate to Saket Projects Limited :

निम्नलिखित समंक साकेत प्रोजेक्ट्स लिमिटेड से संबंधित हैं :	(₹)
Sales (16000 units at ₹ 15)	2,40,000
Variable Expenses	<u>1,92,000</u>
Contribution	48,000
Fixed Expenses	<u>36,000</u>
Net Profit	<u>12,000</u>

You are required to calculate :

आपको गणना करनी है :

- (i) What sales are needed to achieve the objective of No Profit No Loss ?  
कोई लाभ या हानि न होने के उद्देश्य की प्राप्ति हेतु कितनी बिक्री की आवश्यकता है ?
- (ii) What sales are necessary to result in a after tax net income of ₹ 11,000, the corporate income tax rate being 45%.  
₹ 11,000 कर पश्चात् शुद्ध लाभ के लिए कितना विक्रय आवश्यक है, यदि निगम आयकर की दर 45% हो।
- (iii) What should be selling price per unit if the break-even point is brought down to 10000 unit ?

यदि सम-विच्छेद बिन्दु 10000 इकाइयाँ रखना हो, तो प्रति इकाई विक्रय मूल्य क्या होगा ?

7+7+6=20