Roll No. : ....

Total No. of Questions : **12**] [Total No. of Printed Pages : **7**

B–359

B.Com. (Part–III) Examination, 2023

ECONOMIC ADMINISTRATION AND FINANCIAL MANAGEMENT

Paper - I

(Business Budgeting)

Time : 3 Hours] [*Maximum Marks : 100*

Section–A **(Marks : 2 × 10 = 20)**

Note :– Answer all *ten* questions (Answer limit **50** words). Each question carries **2** marks.

(खण्ड–अ) **(अंक : 2 × 10 = 20)**

नोट :– सभी **दस** प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा **50** शब्द)। प्रत्येक प्रश्न **2** अंक का है।

Section–B **(Marks : 8 × 5 = 40)**

Note :– Answer any *five* questions out of seven (Answer limit **200** words). Each question carries **8** marks.

(खण्ड–ब) **(अंक : 8 × 5 = 40)**

नोट :– सात में से किन्हीं **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा **200** शब्द)। प्रत्येक प्रश्न **8** अंक का है।

Section–C **(Marks : 20 × 2 = 40)**

Note :– Answer any *two* questions out of four (Answer limit **500** words). Each question carries **20** marks.

(खण्ड–स) **(अंक : 20 × 2 = 40)**

नोट :– चार में से किन्हीं **दो** प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा **500** शब्द)। प्रत्येक प्रश्न **20** अंक का है।

Section–A

(खण्ड–अ)

1. (i) State any *two* objectives of Budgeting.

   बजटन के कोई **दो** उद्देश्य बताइए।

   (ii) Give *two* differences between Fixed and Flexible Budget.

   स्थिर एवं लोचशील बजट में **दो** अन्तर बताइए।

   (iii) Define Master Budget.

   मास्टर बजट की परिभाषा दीजिए।

   (iv) State four sources of cash receipts that are included in Cash Budget.

   रोकड़ प्राप्ति के चार स्रोत जो रोकड़ बजट में सम्मिलित किये जाते हैं, बताइए।

   (v) Define Business Forecasting.

   व्यावसायिक पूर्वानुमान की परिभाषा दीजिए।

   (vi) Give *two* limitations of Budgetary Control.

   बजटरी नियंत्रण की **दो** सीमाएँ बताइए।

   (vii) What is 'Zero Base Budgeting' ?

   'शून्य आधार बजटन' क्या है ?

   (viii) Define Management Information System.

   प्रबन्ध सूचना प्रणाली को परिभाषित कीजिए।

   (ix) Write the formula of material Price Variance.

   सामग्री मूल्य विचरण का सूत्र लिखिए।

(x) What is Risk Adjusted Rate of Discount ?

जोखिम समायोजित बट्टा दर क्या है ?

Section–B

(खण्ड–ब)

2. Define 'Budget' and 'Budgeting'. Explain the objectives of a Budget.

'बजट' एवं 'बजटन' की परिभाषा दीजिए। बजट के उद्देश्यों की विवेचना कीजिए।

3. With the following data for 60 percent activity, prepare a flexible budget for production at 80 percent and 100 percent activity :

60% क्रियाशीलता के लिए निम्न विवरण से 80% तथा 100% क्रियाशीलता पर उत्पादन हेतु एक लोचशील बजट बनाइये :

Production at 60% activity	600 Units
Material	₹ 100 per Unit
Labour	₹ 40 per Unit
Expenses	₹ 10 per Unit
Factory Expenses	₹ 40,000 (40% Fixed)
Administration Expenses	₹ 30,000 (60% Fixed)

4. If the demand of X in Chennai is 50. Calculate estimated demand at Jaipur from the following information :

यदि चेन्नई में X की माँग 50 है, तो निम्नलिखित सूचना से जयपुर में अनुमानित माँग की गणना कीजिए :

Average Demand at Chennai ($\bar{X}$)	=	60
Average Demand at Jaipur ($\bar{Y}$)	=	62
Standard Deviation of Chennai (σ_X)	=	3
Standard Deviation of Jaipur (σ_Y)	=	2.5
Correlation Co-efficient	=	0.6

5. What do you mean by 'Budgetary Control' ? List the advantages of a good budgetary control system to an organisation.

   बजट नियंत्रण से आप क्या समझते हैं ? एक संस्था में अच्छी बजट नियंत्रण प्रणाली के लाभों को बताइए।

6. From the following data related to a manufacturing concern. Calculate material Cost, Price and Usage Variance :

   एक निर्माणी संस्था से सम्बन्धित निम्नलिखित संमकों से सामग्री लागत, मूल्य तथा उपयोग विचरणों की गणना कीजिए :

Standard :

Material for 70 kg of finished products	100 kg
Price of Material	₹ 1 per kg

Actual :

Output	2,10,000 kg
Material used	2,80,000 kg
Cost of Materials	₹ 2,52,000

7. How does Performance Budget differ from Traditional Budget ?

निष्पादन बजट, परम्परागत बजट से किस प्रकार भिन्न है ?

8. What is 'Risk Adjusted Discount Rate Method' ? Explain its merits and demerits.

'जोखिम समायोजित बट्टा दर विधि' क्या है ? इसके गुण-दोषों को समझाइए।

Section–C

(खण्ड–स)

9. From the following information, prepare a master budget for next year of Tarun Industries Ltd :

निम्न सूचनाओं के आधार पर तरुण इण्डस्ट्रीज लिमिटेड के लिए अगले वर्ष का मास्टर बजट बनाइए :

(i)	Sales	₹ 8,00,000
(ii)	Direct Material Costs	60% of Sales
(iii)	Direct Wages	20 workers @ ₹ 150 per month
(iv)	**Factory Overheads :**	
	Indirect Labour :	
	(a) Works Manager	₹ 500 per month
	(b) Foreman	₹ 400 per month
(v)	Stores and Spares	2.5% on Sales
(vi)	Depreciation on Machine	₹ 12,600
(vii)	Light and Power	₹ 5,000
(viii)	Repairs etc.	₹ 8,000
(ix)	Other Sundry Expenses	10% on Direct Wages
(x)	Administrative, Selling and Distribution Exp.	₹ 14,000

10. A company is expecting to have ₹ 25,000 cash in hand on 1st April, 2018 and it requires you to prepare an estimate of cash position during the three months, April to June 2018. The following information is supplied to you. Prepare Cash Budget :

एक कम्पनी 1 अप्रैल, 2018 को ₹ 25,000 रोकड़ हस्त होने की अपेक्षा करती है और आपसे अप्रैल से जून, 2018 के तीन माह की रोकड़ स्थिति का अनुमान तैयार करवाना चाहती है। आपको रोकड़ बजट तैयार करने के लिए निम्न सूचना दी जाती है :

Months	**Sales (₹)**	**Purchases (₹)**	**Wages (₹)**	**Expenses (₹)**
February	70,000	40,000	8,000	6,000
March	80,000	50,000	8,000	7,000
April	92,000	52,000	9,000	7,000
May	1,00,000	60,000	10,000	8,000
June	1,20,000	55,000	12,000	9,000

Other Information :

(i) Period of credit allowed by suppliers two months.

(ii) 25% of sale is for cash and the period of credit allowed to customers for credit sale one month.

(iii) Delay in payment of wages and expenses one month.

(iv) Income Tax ₹ 25,000 is to be paid in June, 2018.

अतिरिक्त सूचनाएँ :

(i) पूर्तिकर्ताओं द्वार स्वीकृत उधार अवधि दो माह

(ii) 25% बिक्री नकद में होती है तथा उधार बिक्री के लिए ग्राहकों को स्वीकृत उधार अवधि एक माह है

(iii) मजदूरी एवं व्ययों के भुगतान में एक माह विलम्ब होता है

(iv) ₹ 25,000 आयकर जून, 2018 में चुकाया गया है।

11. Explain various techniques of Business Forecasting.

व्यावसायिक पूर्वानुमान की विभिन्न विधियों की विवेचना कीजिए।

12. Write short notes on the following :

(a) Difference between Budgetary Control and Standard Costing

(b) Financial Reports and Management Reports.

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(अ) बजटरी नियंत्रण एवं प्रमाप लागत लेखाकंन में अन्तर

(ब) वित्तीय प्रतिवेदन एवं प्रबन्ध प्रतिवेदन