

Roll No :

Total No. of Questions : 12]

[Total No. of Printed Pages : 7

C-359

B.Com. (Part-III) Examination, 2021 ECONOMIC ADMINISTRATION AND FINANCIAL MANAGEMENT

Paper - I

(Business Budgeting)

Time : 1½ Hours]

[Maximum Marks : 100

Section-A

(Marks : 2 × 10 = 20)

Note :- Answer all *ten* questions (Answer limit 50 words). Each question carries 2 marks.

(खण्ड-अ)

(अंक : 2 × 10 = 20)

नोट :- सभी दस प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 50 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 2 अंक का है।

Section-B

(Marks : 8 × 5 = 40)

Note :- Answer any *five* questions out of seven (Answer limit 200 words). Each question carries 8 marks.

(खण्ड-ब)

(अंक : 8 × 5 = 40)

नोट :- सात में से किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 200 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 8 अंक का है।

Section-C

(Marks : 20 × 2 = 40)

Note :- Answer any *two* questions out of four (Answer limit 500 words). Each question carries 20 marks.

(खण्ड-स)

(अंक : 20 × 2 = 40)

नोट :- चार में से किन्हीं दो प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा 500 शब्द)। प्रत्येक प्रश्न 20 अंक का है।

BI-19

(1)

C-359 P.T.O.

Section–A

(खण्ड–अ)

2 each

1. (i) “Budgeting is profit planning.” Explain.
“बजटन लाभ नियोजन है।” समझाइए।
- (ii) How is budget period determined ?
बजट अवधि किस प्रकार निर्धारित की जाती है ?
- (iii) What is Current Budget ?
चालू बजट क्या है ?
- (iv) What is Sales Budget ?
विक्रय बजट क्या है ?
- (v) Give *two* limitations of Performance Budgeting.
निष्पादन बजटन की **दो** सीमाएँ बताइए।
- (vi) What is Decision Package ?
निर्णय पैकेज क्या है ?
- (vii) What is Market Research ?
बाजार अनुसंधान क्या है ?
- (viii) Name the methods of preparing Cash Budget.
रोकड़ बजट बनाने की विधियाँ बताइए।
- (ix) Define Budgetary Control.
बजट नियंत्रण की परिभाषा दीजिए।
- (x) Define Decision Tree.
निर्णय वृक्ष की परिभाषा दीजिए।

Section-B

(खण्ड-ब)

8 each

2. What are the functions of Budget Committee ?

बजट कमेटी के क्या कार्य हैं ?

3. Draw up a flexible budget for overhead at 70%, 80% and 90% plant capacity level by tabular method on the basis of the following information :

At 80% Capacity

(₹)

Variable Overheads :

Indirect Labour	12,000
Indirect Material	4,000

Semi-variable Overheads :

Power (30% Fixed, 70% Variable)	20,000
Repair and Maintenance (60% Fixed, 40% Variable)	2,000

Fixed Overheads :

Depreciation	11,000
Insurance	3,000
Others	10,000

नीचे दिये गये आँकड़ों के आधार पर उपरिव्ययों के लिए 70%, 80% तथा 90% संयंत्र क्षमता स्तरों पर सारणिक विधि से एक लोचशील बजट बनाइए :

80% क्षमता पर

(₹)

परिवर्तनशील उपरिव्यय :

अप्रत्यक्ष श्रम	12,000
अप्रत्यक्ष सामग्री	4,000

अर्द्ध-परिवर्तनशील उपरिव्यय :

शक्ति (30% स्थाई, 70% परिवर्तनशील)	20,000
मरम्मत एवं रख-रखाव (60% स्थाई, 40% परिवर्तनशील)	2,000

BI-19

(3)

C-359 P.T.O.

स्थाई उपरिव्यय :

हिस	11,000
बीमा	3,000
अन्य	10,000

4. A company manufactures three products. The sales division has prepared the following forecasts for the next year :

A-4,00,000 Units, B-2,50,000 Units and C-5,00,000 Units.

The production in each month is expected to be inform and the following stock levels have been decided :

	Finished Goods Units		Work-in-progress Units			
	Opening %	Closing	Opening %	Completed	Closing	Completed
A	22,000	28,000	60,000	75	48,000	80
B	12,000	8,000	36,000	60	40,000	70
C	27,000	25,000	50,000	80	64,000	75

Prepare a Production Budget for the next year.

एक कम्पनी तीन वस्तुएँ तैयार करती है। विक्रय अनुभाग अगले वर्ष के लिए निम्नलिखित पूर्वानुमान तैयार करता है :

अ-4,00,000 इकाइयाँ, ब-2,50,000 इकाइयाँ तथा स-5,00,000 इकाइयाँ

उत्पादन प्रत्येक माह बराबर रहेगा और निम्नलिखित रहतिया स्तर निश्चित किये गये :

	तैयार माल इकाइयाँ		कार्यशील इकाइयाँ			
	आरम्भिक %	अन्तिम	आरम्भिक %	पूर्ण	अन्तिम	पूर्ण
अ	22,000	28,000	60,000	75	48,000	80
ब	12,000	8,000	36,000	60	40,000	70
स	27,000	25,000	50,000	80	64,000	75

अगले वर्ष के लिए उत्पादन बजट तैयार कीजिए।

5. From the following information, calculate the Regression equation y on x :

$$\begin{array}{lll} \Sigma x = 30; & \Sigma y = 40; & \Sigma xy = 214 \\ \Sigma x^2 = 220; & \Sigma y^2 = 350; & N = 5 \end{array}$$

निम्नलिखित सूचना से y का x पर प्रतिगमन समीकरण की गणना कीजिए :

$$\begin{array}{lll} \Sigma x = 30; & \Sigma y = 40; & \Sigma xy = 214 \\ \Sigma x^2 = 220; & \Sigma y^2 = 350; & N = 5 \end{array}$$

6. Describe essentials of effective Zero Base Budgeting.

प्रभावशील शून्य आधार बजटन के आवश्यक तत्वों का वर्णन कीजिए।

7. What is the difference between Cash Budget and Finance Budget ? Discuss its main functions.

रोकड़ बजट एवं वित्तीय बजट में क्या अन्तर है ? इसके मुख्य उद्देश्यों को समझाइए।

8. "Budgetary control improves planning, aids in co-ordination and help in having comprehensive control." Substantiate this statement.

"बजट नियंत्रण नियोजन में सुधार लाता है, समन्वय में मदद करता है तथा नियंत्रण में सहायक होता है।" इस कथन की पुष्टि कीजिए।

Section-C

(खण्ड-स)

20 each

9. "Budget is an essential tool for Managers." Explain this statement and discuss the qualities of an effective budget.

"बजट, प्रबन्धकों के लिए एक आवश्यक उपकरण है।" इस कथन को स्पष्ट करते हुए प्रभावी बजट के गुणों की विवेचना कीजिए।

10. A company's next year budget is based on the following information :

- (i) Sales : Product A—₹ 3,00,000; B—₹ 2,00,000
- (ii) Direct Material Cost : 60% of Sales
- (iii) Direct Wages : 25 workers at ₹ 110 each p.m.
- (iv) Factory Overhead : Indirect labour—4 workers at ₹ 1,000 p.a.; Consumables—2% on Sales; Depreciation—Current year ₹ 15,000; Moreover a new machine costing ₹ 20,000 was purchased; Depreciation @ 10%.

Other expenses are :	(₹)
Factory Salaries	20,000
Light and Power	2,000
Repair and Maintenance	2,000

- (v) Selling, distribution and administration expenses ₹ 15,000.

The next year budget of a company depends on above information :

A 48-hour week is worked, but allowances are to be given for (a) 3 weeks annual and statutory holidays; (b) weekly loss of 6 hours production time per man due to machine repair and lack of work.

You are required to prepare Company's Master Budget.

एक कम्पनी का अगले वर्ष का बजट उक्त सूचनाओं पर आधारित है :

- (i) बिक्री : उत्पाद अ—₹ 3,00,000; ब—₹ 2,00,000
- (ii) प्रत्यक्ष सामग्री लागत : बिक्री की 60%
- (iii) प्रत्यक्ष मजदूरी : ₹ 110 प्रति माह प्रत्येक 25 मजदूर पर

(iv) कारखाना उपरिव्यय : अप्रत्यक्ष श्रम : ₹ 1,000 वार्षिक पर 4 मजदूर, उपभोज्य—बिक्री पर 2%, मूल्य ह्रास—चालू वर्ष ₹ 15,000, इसके अलावा ₹ 20,000 लागत वाली नई मशीन खरीदी गयी; 10 प्रतिशत की दर से मूल्यह्रास।

अन्य खर्चे हैं :	(₹)
कारखाना वेतन	20,000
बिजली तथा शक्ति	2,000
मरम्मत तथा रख-रखाव	2,000

(v) विक्रय, वितरण एवं प्रशासनिक व्यय ₹ 15,000।

एक कम्पनी का अगले वर्ष का बजट उक्त सूचनाओं पर आधारित है :

48 घण्टे प्रति सप्ताह कार्य किया जाता है किन्तु (a) वैधानिक अवकाश के लिए वार्षिक 3 सप्ताह, तथा (b) प्रति व्यक्ति उत्पादन समय का मशीन मरम्मत एवं कार्य की कमी के कारण छः घण्टे साप्ताहिक हानि की छूट दी जाती है।

आपको कम्पनी का मास्टर बजट तैयार करना है।

11. Define 'Performance Budgeting'. Explain its significance. Has it some limitations ?

'निष्पादन बजटन' को परिभाषित कीजिए। इसके महत्व का वर्णन कीजिए। क्या इसकी कुछ सीमाएँ हैं ?

12. Discuss the importance of reports for Management. What are the characteristics of a good report for management ?

प्रबन्ध हेतु प्रतिवेदन के महत्व की विवेचना कीजिए। प्रबन्ध हेतु उत्तम प्रतिवेदन की विशेषताएँ क्या हैं ?