

Roll No. :

Total No. of Questions : 12]

[Total No. of Printed Pages : 4

CP-767

M.Com. (Final) Examination, 2021

BUSINESS MANAGEMENT

Paper - XVII

(Strategic Management)

Time : 1½ Hours]

[Maximum Marks : 100

Section-A

(Marks : 2 × 10 = 20)

Note :- Answer all *ten* questions (Answer limit **50** words). Each question carries **2** marks.

(खण्ड-अ)

(अंक : 2 × 10 = 20)

नोट :- सभी दस प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा **50** शब्द)। प्रत्येक प्रश्न **2** अंक का है।

Section-B

(Marks : 8 × 5 = 40)

Note :- Answer any *five* questions out of seven. (Answer limit **200** words). Each question carries **8** marks.

(खण्ड-ब)

(अंक : 8 × 5 = 40)

नोट :- सात में से किन्हीं **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। (उत्तर-सीमा **200** शब्द)। प्रत्येक प्रश्न **8** अंक का है।

Section-C

(Marks : 20 × 2 = 40)

Note :- Answer any *two* questions out of four (Answer limit **500** words). Each question carries **20** marks.

(खण्ड-स)

(अंक : 20 × 2 = 40)

नोट :- चार में से किन्हीं **दो** प्रश्नों के उत्तर दीजिए (उत्तर-सीमा **500** शब्द)। प्रत्येक प्रश्न **20** अंक का है।

BI-475

(1)

CP-767 P.T.O.

Section–A

(खण्ड–अ)

2 each

1. (i) Differentiate between Business Policy and Strategies.
व्यापार नीति और रणनीतियों के बीच अन्तर कीजिए।
- (ii) What do you understand by business definition ?
व्यवसाय की परिभाषा से आप क्या समझते हैं ?
- (iii) Write a short note on SWOT analysis.
SWOT विश्लेषण पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।
- (iv) Discuss SAP analysis.
एस.ए.पी. विश्लेषण पर चर्चा कीजिए।
- (v) Write a short note on stability strategies.
स्थिरता रणनीतियों पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।
- (vi) Write a short note on Ansoff Matrix.
Ansoff मैट्रिक्स पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।
- (vii) Write a short note on GE 9-Cell Matrix.
जीई 9-सेल मैट्रिक्स पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।
- (viii) Write a short note on policy, procedure and rules.
नीति, प्रक्रिया और नियमों पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।
- (ix) Discuss various special alert controls.
विभिन्न विशेष अलर्ट नियंत्रणों पर चर्चा कीजिए।
- (x) What do you understand by Strategic Surveillance ?
सामरिक निगरानी से आप क्या समझते हैं ?

Section-B

(खण्ड-ब)

8 each

2. Define Strategies. Describe strategic management process.
रणनीतियों को परिभाषित कीजिए। रणनीतिक प्रबन्धन प्रक्रिया का वर्णन कीजिए।
3. Describe value chain analysis as internal analysis method.
मूल्य श्रृंखला विश्लेषण को आन्तरिक विश्लेषण पद्धति के रूप में वर्णित कीजिए।
4. Differentiate between merger and acquisition. Discuss advantages of co-operation strategies.
विलय और अधिग्रहण के बीच अन्तर कीजिए। सहयोग रणनीतियों के लाभ पर चर्चा कीजिए।
5. Describe the various international entry mode for companies.
कम्पनियों के लिए विभिन्न अन्तर्राष्ट्रीय प्रवेश विधियों का वर्णन कीजिए।
6. Discuss Porter's *five forces* model. Give suitable examples.
पोर्टर के पाँच बलों के मॉडल की चर्चा कीजिए। उपयुक्त उदाहरण दीजिए।
7. How is a product-based structure different from a customer-based structure ?
उत्पाद-आधारित संरचना ग्राहक-आधारित संरचना से किस प्रकार भिन्न है ?
8. Describe and explain the application of the techniques for strategic control.
सामरिक नियंत्रण के लिए तकनीकों के अनुप्रयोग का वर्णन और व्याख्या कीजिए।

Section-C

(खण्ड-स)

20 each

9. Discuss Michael Porter's approach to defining generic competitive (or business) strategies.
सामान्य प्रतिस्पर्धी (या व्यावसायिक) रणनीतियों को परिभाषित करने के लिए माइकल पोर्टर के दृष्टिकोण पर चर्चा कीजिए।

BI-475

(3)

CP-767 P.T.O.

10. Describe the role of social and political environment on formulation of strategies.

रणनीतियों के निर्माण पर सामाजिक और राजनीतिक वातावरण की भूमिका का वर्णन कीजिए।

11. Explain the techniques of 'Balanced Scorecard'.

'सन्तुलित स्कोरकार्ड' की तकनीकों की व्याख्या कीजिए।

12. Select a high-profile industry, such as FMCG or Pharma. Identify the major competitors and analyse the type of corporate level strategies being used by these firms.

एफएमसीजी या फार्मा जैसे हाई-प्रोफाइल उद्योग का चयन कीजिए। प्रमुख प्रतिस्पर्धियों की पहचान कीजिए और इन फर्मों द्वारा उपयोग की जा रही कॉर्पोरेट स्तर की रणनीतियों के प्रकार का विश्लेषण कीजिए।